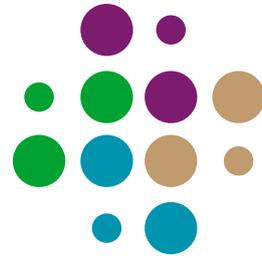




Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Dipartimento federale delle finanze DFF
**Ufficio federale delle costruzioni
e della logistica UFCL**



ST 2025

Strategia di
sostenibilità
UFCL 3.0



1. L'UFCL quale organo della costruzione e degli immobili

2. L'UFCL quale datore di lavoro

3. L'UFCL quale Ufficio responsabile dei servizi richiedenti e dei servizi di acquisto

4. Temi trasversali

Strategia di sostenibilità dell'UFCL

I. Scopo

La strategia di sostenibilità fornisce il quadro concettuale per l'integrazione della sostenibilità nelle attività dell'Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL).

La strategia è integrata da un piano di attuazione che definisce obiettivi, misure e responsabilità volti a promuovere la sostenibilità presso l'UFCL.

II. Campo di applicazione

La strategia di sostenibilità e il piano di attuazione si applicano all'UFCL nella sua totalità.

Link:
Organigramma
UFCL 

La presente versione 3.0 della strategia di sostenibilità dell'UFCL è stata approvata dalla direzione dell'Ufficio ed entra in vigore il 29 luglio 2025, sostituendo la versione 2.0 del 15 giugno 2022.

III. Coinvolgimento

In quanto Ufficio trasversale, l'UFCL è consapevole del suo ruolo chiave nel raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Amministrazione federale e integra la sostenibilità nei suoi processi aziendali e nelle sue direttive.

L'UFCL contribuisce al raggiungimento degli obiettivi della Strategia per uno sviluppo sostenibile 2030 del Consiglio federale, mira a realizzare un saldo netto delle emissioni pari a zero entro il 2040, come previsto dall'articolo 10 della legge federale sugli obiettivi in materia di protezione del clima, l'innovazione e il rafforzamento della sicurezza energetica (LOCl; RS 814.310), e sostiene l'attuazione di altre strategie dell'Amministrazione federale legate alla sostenibilità.

Link:
Strategia per
uno sviluppo
sostenibile 2030 

IV. Compliance

Nelle sue attività, l'UFCL tiene conto della sostenibilità in relazione ai seguenti tre ambiti di intervento: società, economia e ambiente.

Link:
Raccomandazione della KBOB
«Gestione sostenibile
degli immobili» 

Per gli aspetti essenziali legati alla sostenibilità, l'UFCL fa riferimento a standard consolidati integrandoli nei suoi processi. Nelle istruzioni che emana, disciplina le prescrizioni e il carattere vincolante degli standard esistenti. In tal senso, l'UFCL si basa sugli strumenti della Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione e degli immobili dei committenti pubblici (KBOB) e della Conferenza degli acquisti della Confederazione (CA), in particolare sulla raccomandazione della KBOB «Gestione sostenibile degli immobili» nonché sui principi e sulle raccomandazioni della CA per acquisti pubblici sostenibili.

Link:
Sito Internet
della CA
«Acquisti sostenibili» 



«In quanto Ufficio trasversale, l'UFCL è consapevole del suo ruolo chiave nel raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Amministrazione federale.»

Pierre Broje,
Direttore dell'UFCL

V. Controlli

L'UFCL definisce in un piano di attuazione gli obiettivi, le misure e le responsabilità per concretizzare le linee guida stabilite dalla strategia in materia di sostenibilità. Vengono svolti controlli regolari interni per verificare l'attuazione delle misure e il raggiungimento degli obiettivi. Qualora gli obiettivi non venissero raggiunti in misura sufficiente, vengono adottate misure migliorative.

VI. Rendicontazione

Mediante la rendicontazione, l'UFCL mostra trasparentemente lo stato di attuazione della sua strategia in materia di sostenibilità sulla base di indicatori ed esempi. L'UFCL non solo comunica i risultati raggiunti, ma mette anche in luce le sfide da affrontare.

VII. Organizzazione

L'unità organizzativa Sostenibilità è responsabile dell'attuazione della strategia in materia di sostenibilità presso l'UFCL. Inoltre, l'UFCL possiede un team di sostenibilità che fornisce consulenza strategica all'unità organizzativa e un gruppo di lavoro che aiuta ad attuare la strategia nell'Ufficio. In entrambi gli organi sono rappresentati tutti i settori di competenza dell'UFCL.

VIII. Struttura

La strategia in materia di sostenibilità e il piano di attuazione comprendono le linee guida, gli obiettivi e le misure definiti per l'UFCL in quanto organo della costruzione e degli immobili della Confederazione, datore di lavoro e Ufficio responsabile dei servizi richiedenti e dei servizi di acquisto; delinea inoltre alcuni temi trasversali.

IX. Aggiornamento

L'UFCL verifica regolarmente la propria strategia in materia di sostenibilità e il piano di attuazione. Se necessario, adegua e aggiorna gli obiettivi per poterli migliorare costantemente e soddisfare i nuovi requisiti e le nuove direttive.



2. L'UFCL quale datore di lavoro

3. L'UFCL quale Ufficio responsabile dei servizi richiedenti e dei servizi di acquisto

4. Temi trasversali

1. L'UFCL quale organo della costruzione e degli immobili

L'UFCL, in quanto organo della costruzione e degli immobili (OCI), è responsabile della sistemazione logistica dell'Amministrazione federale civile. La sua attività è molto diversificata e include, ad esempio, la pianificazione e l'ottimizzazione immobiliare nonché la costruzione, la manutenzione, la gestione e l'arredamento degli edifici.

Priorità e indirizzi strategici

1.1 Strategia immobiliare sostenibile

L'UFCL tiene conto in tutte le fasi della gestione immobiliare dei tre ambiti di sostenibilità: società, economia e ambiente. In tal modo assume un ruolo esemplare nella gestione immobiliare sostenibile.

L'UFCL definisce gli obiettivi, le strategie e i piani per una gestione sostenibile degli immobili ed elabora la relativa pianificazione finanziaria. A tal proposito, si impegna a ridurre la superficie media necessaria per gli uffici come pure il consumo di calore ed energia secondo l'[articolo 46a della legge federale sull'energia](#) (LEne; RS 730.0) e a sistemare le unità dell'Amministrazione federale in edifici di dimensioni appropriate, caratterizzati da spazi adattabili e polivalenti. Conformemente all'[articolo 45b LEne](#), l'UFCL aumenta la quota di energie rinnovabili e promuove l'installazione di impianti fotovoltaici su tetti e facciate idonei facenti parte del suo portafoglio immobiliare. L'UFCL svolge un ruolo fondamentale nel conseguimento dell'obiettivo fissato dall'Amministrazione federale centrale di raggiungere un saldo netto delle emissioni di gas serra pari a zero entro il 2040 ([art. 10 LOCl](#)).

1.2 Costruire in modo sostenibile

L'UFCL attribuisce grande importanza al fattore della sostenibilità nei lavori di costruzione e ristrutturazione, tenendo conto degli aspetti sociali, ecologici ed economici durante l'intero ciclo di vita di un edificio.

L'UFCL pianifica i suoi progetti secondo lo standard Costruzione Sostenibile Svizzera ([costruzione di edifici SNBS](#)) e, in aggiunta, integra sulla base del processo specifico lo standard [Minergie ECO](#) più opportuno e la norma SIA 390/1 «La via climatica – Bilancio dei gas serra sul ciclo di vita degli edifici». Costruisce consumando poche risorse, in conformità con l'[articolo 35j della legge sulla protezione dell'ambiente](#) (LPAmb; RU 2024 648) e in modo circolare, dando priorità all'impiego di strutture edili preesistenti, riutilizzando componenti usati, impiegando materiali da costruzione a emissioni ridotte, garantendo la capacità di smantellamento e assicurando un'elevata flessibilità d'uso. Inoltre, adotta misure specifiche per i singoli progetti al fine di adattarsi agli effetti dei cambiamenti climatici ([art. 10 cpv. 1 LOCl](#)). Allo stesso tempo deve provvedere all'impiego economico ed efficace delle risorse e dà importanza a un'eccellente cultura della costruzione che tiene conto delle attuali sfide sociali e urbanistiche, nonché dei cambiamenti demografici.



Priorità e
indirizzi strategici

1.3 Biodiversità

L'UFCL promuove la biodiversità nei progetti di costruzione e nella gestione degli spazi verdi nel suo ambito di competenza.

Per i progetti di costruzione, l'UFCL mira a realizzare le superfici esterne, i tetti e le facciate in modo che vengano valorizzati da un punto di vista ecologico, oltre a ottenere un'interconnessione degli spazi vitali su vasta scala. Infatti, predilige specie vegetali indigene e adatte al luogo e bada anche a eliminare gli ostacoli per gli animali di piccola taglia. Intende anche aumentare il numero di spazi verdi gestiti in modo ecologico in conformità con il [piano d'azione Strategia Biodiversità Svizzera](#). Inoltre, si evita il più possibile l'uso di torba e di prodotti fitosanitari, in conformità con la [dichiarazione d'impegno per una gestione sostenibile degli spazi verdi](#).

**Raggiungere insieme gli obiettivi di
sviluppo sostenibile**

SNBS

Standard Costruzione Sostenibile Svizzera

Nella pianificazione dei suoi progetti in Svizzera, l'UFCL segue lo standard Costruzione Sostenibile Svizzera ([costruzione di edifici SNBS](#)) e per i nuovi edifici persegue l'obiettivo di ottenere una certificazione secondo gli standard SNBS e/o [Minergie-P/A ed ECO](#).

Lo standard SNBS tiene conto delle tre dimensioni della sostenibilità: società, economia e ambiente. Vengono valutati temi come la protezione del clima e l'energia, la conservazione delle risorse e la protezione dell'ambiente, il ciclo di vita, l'economia regionale, il benessere e la salute nonché la natura e il paesaggio.



Nuovo edificio con certificazione SNBS nella categoria «platino», Minergie-P-ECO e il marchio «Gutes Innenraumklima» in Eichenweg 5 a Zollikofen (foto: Rolf Siegenthaler)



1. L'UFCL quale organo della costruzione e degli immobili

3. L'UFCL quale Ufficio responsabile dei servizi richiedenti e dei servizi di acquisto

4. Temi trasversali

2. L'UFCL quale datore di lavoro

L'UFCL, in quanto datore di lavoro, persegue una politica del personale all'avanguardia, orientata alla gestione della salute nell'azienda e ai valori di riferimento strategici dell'Ufficio federale del personale (UFPER).

Priorità e indirizzi strategici

2.1 Diversità e pari opportunità

L'UFCL promuove attivamente la diversità e le pari opportunità per i suoi collaboratori.

Per i collaboratori che svolgono attività d'ufficio, l'UFCL si attiene ai valori di riferimento strategici dell'UFPER per il periodo 2024–2027 per quanto concerne la quota di donne nelle classi di stipendio dei quadri, la quota di persone disabili e la ripartizione delle lingue.

2.2 Gestione della salute in azienda

L'UFCL promuove attivamente la salute e la sicurezza dei suoi collaboratori.

Per quanto concerne la gestione della salute nell'azienda, l'UFCL si attiene alle linee guida dell'UFPER e applica l'orientamento 6 «Salute e sicurezza sul lavoro» della strategia delle risorse umane. I vari compiti dell'UFCL richiedono profili lavorativi d'ufficio o manuali, oltre alla responsabilità della manutenzione degli uffici e della logistica. A seconda delle mansioni svolte, alcuni collaboratori sono potenzialmente più esposti al rischio di infortuni professionali. Considerando questo quadro, l'UFCL si impegna con grande determinazione a ridurre al minimo gli infortuni professionali e le assenze per malattia.



Priorità e
indirizzi strategici

2.3 Sviluppo del personale

Lo sviluppo del personale presso l'UFCL persegue lo sviluppo di competenze calibrato sulle esigenze nonché la realizzazione del potenziale individuale.

L'UFCL si occupa attivamente della gestione delle generazioni e si impegna a favore delle nuove leve. Assicura che i collaboratori dispongano di competenze sempre aggiornate e incoraggia la loro formazione e formazione continua. Offre ai collaboratori moderne opportunità di sviluppo professionale e garantisce il trasferimento delle conoscenze.

Raggiungere insieme gli obiettivi di
sviluppo sostenibile

GSA

Gestione della salute in azienda

La sicurezza sul lavoro e la tutela della salute mirano a preservare e a promuovere la salute di tutto il personale. In questo contesto, l'UFCL si attiene alle [linee guida per la gestione della salute nell'azienda dell'UFPER](#) e della [Commissione federale di coordinamento per la sicurezza sul lavoro \(CFSL\)](#).

Nel manuale concernente la sicurezza sul lavoro e la tutela della salute, l'UFCL disciplina l'attuazione dei 10 elementi definiti dalla CFSL. Presso l'UFCL, il concetto di sicurezza sul lavoro e tutela della salute comprende, tra l'altro, la formazione dei collaboratori, il diritto del personale di essere consultato, ad esempio nell'acquisto di strumenti e indumenti di lavoro, nonché gli audit e il rilevamento di pericoli.





1. L'UFCL quale organo della costruzione e degli immobili

2. L'UFCL quale datore di lavoro

4. Temi trasversali

3. L'UFCL quale Ufficio responsabile dei servizi richiedenti e dei servizi di acquisto

L'UFCL, in quanto Ufficio responsabile dei servizi richiedenti e dei servizi di acquisto, deve coprire il suo fabbisogno e adempiere i compiti che gli sono stati assegnati per la sistemazione logistica dell'Amministrazione federale civile. In quanto servizio centrale d'acquisto della Confederazione, l'UFCL fornisce beni e prestazioni di servizi affini ai clienti interni all'Amministrazione federale.

Priorità e indirizzi strategici

3.1 Definizione del fabbisogno sostenibile

Nel determinare il suo fabbisogno, l'UFCL adotta un approccio orientato alla sostenibilità.

L'UFCL verifica il suo fabbisogno in termini di necessità e richiesta, affinché vengano acquistati solo i beni e le prestazioni del mandatario, edili e di servizi necessari. L'UFCL considera, già in fase di definizione del fabbisogno, beni, prestazioni del mandatario, edili e di servizi sostenibili di tipologia innovativa o alternativa.

3.2 Appalti sostenibili

Nell'esecuzione degli acquisti, l'UFCL considera in modo sistematico tutti gli aspetti della sostenibilità. La [strategia dell'UFCL in materia di appalti pubblici](#) definisce le linee guida fino al 2030.

Nei suoi acquisti, l'UFCL tiene conto degli aspetti economici, macroeconomici, ecologici e sociali per l'intero ciclo di vita di beni, prestazioni del mandatario, edili e di servizi acquistati. Richiede lo stesso dai suoi fornitori e durante le consulenze indica sistematicamente ai clienti le opzioni più sostenibili, rispettose in termini di risorse e orientate ai principi dell'economia circolare.



Priorità e
indirizzi strategici

3.3 Prevenzione della corruzione

L'UFCL sostiene attivamente le misure di prevenzione della corruzione adottate dalla Confederazione. In tal senso valuta i rischi specifici delle sue attività.

L'UFCL applica il codice per il personale dell'Amministrazione federale per evitare conflitti di interessi e gestire le informazioni che non sono di dominio pubblico ([Codice di comportamento per il personale dell'Amministrazione federale](#)). I collaboratori dell'UFCL che operano nel settore degli acquisti firmano una dichiarazione di imparzialità, nella quale si impegnano a ricusarsi qualora vi sia un conflitto di interessi o una relazione particolarmente stretta con un offerente. Inoltre, vige il divieto di accettare vantaggi. Vista l'entità dei danni, nella gestione dei rischi dell'UFCL viene data massima attenzione al tema della corruzione. Sono perciò in vigore obiettivi e misure volti a ridurre la probabilità che si verifichino casi di corruzione.

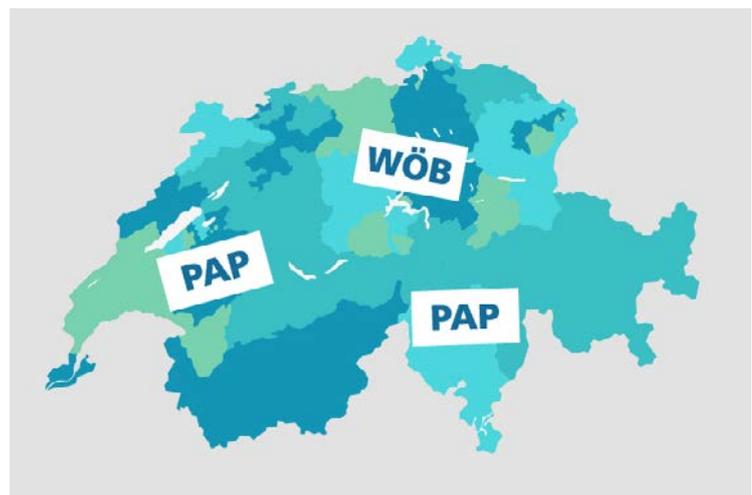
Raggiungere insieme gli obiettivi di
sviluppo sostenibile

PAP

Piattaforma delle conoscenze sugli
appalti pubblici sostenibili

Sulla piattaforma delle conoscenze sugli appalti pubblici sostenibili [PAP](#) sono disponibili informazioni e strumenti in merito agli appalti pubblici sostenibili accessibili a tutti i livelli federali.

L'UFCL sostiene la CA e la KBOB nella gestione e nell'ulteriore sviluppo della piattaforma.





1. L'UFCL quale organo della costruzione e degli immobili

2. L'UFCL quale datore di lavoro

3. L'UFCL quale Ufficio responsabile dei servizi richiedenti e dei servizi di acquisto

4. Temi trasversali

Per quanto concerne i temi trasversali, ovvero clima ed emissioni di gas serra, economia circolare e comunicazione, l'UFCL promuove una visione d'insieme che ingloba tutti i suoi settori di competenza.

Priorità e indirizzi strategici

4.1

Clima ed emissioni di gas serra

L'UFCL riduce costantemente le sue emissioni di gas serra e contribuisce al conseguimento dell'obiettivo fissato dall'Amministrazione federale centrale di raggiungere un saldo netto delle emissioni di gas serra almeno pari a zero entro il 2040 ([art. 10 cpv. 2 LOCl](#)).

L'UFCL redige annualmente un bilancio dei gas serra ed elaborerà entro la fine del 2026 una tabella di marcia per ridurre le emissioni dirette e indirette (scope 1 e 2). Le emissioni a monte e a valle (scope 3) verranno integrate non appena sarà chiarita la procedura da seguire a livello dell'intera Amministrazione federale.

4.2

Economia circolare

L'UFCL applica il principio dell'economia circolare per preservare le risorse e ridurre l'impatto delle sue attività sull'ambiente.

L'applicazione del principio dell'economia circolare svolge un ruolo centrale nell'attuazione degli obiettivi di sviluppo sostenibile. È per questo motivo che l'UFCL approfondisce le sue conoscenze in questo ambito e stabilisce il modo in cui integrare ancora più efficacemente l'economia circolare nell'acquisto di beni e prestazioni di servizi nonché assumere un ruolo esemplare nella costruzione di edifici rispettosi in termini di risorse.



Priorità e
indirizzi strategici

4.3 Comunicazione

L'UFCL rende note le azioni svolte all'insegna della sostenibilità ai suoi collaboratori, al mondo politico e all'opinione pubblica.

L'UFCL comunica attivamente e in maniera adeguata ai destinatari gli aspetti legati alla sostenibilità delle sue strategie e dei suoi progetti. Tali comunicazioni avvengono principalmente tramite il [Rapporto sulla sostenibilità](#), i comunicati stampa, il sito Internet dell'UFCL e la documentazione concernente le costruzioni. Inoltre, sensibilizza regolarmente i suoi collaboratori in merito agli obiettivi di sviluppo sostenibile e alle misure di sostenibilità. Incoraggia anche il confronto su temi legati alla sostenibilità con diversi attori.

**Raggiungere insieme gli obiettivi di
sviluppo sostenibile**

Saldo netto delle emissioni pari a zero

Secondo l'[articolo 10 LOCl](#), l'Amministrazione federale centrale deve raggiungere un saldo netto delle emissioni di gas serra pari a zero già entro il 2040.

L'UFCL svolge un ruolo fondamentale nel raggiungimento di tale obiettivo, in quanto organo della costruzione e degli immobili della Confederazione, datore di lavoro e Ufficio responsabile dei servizi richiedenti e dei servizi di acquisto. Partecipa attivamente a lavori concernente l'attuazione dell'articolo 10 LOCl e sta elaborando una tabella di marcia per la riduzione delle emissioni di gas serra derivanti dalle sue attività.



1. L'UFCL quale
organo della costru-
zione e degli immobili

2. L'UFCL quale
datore di lavoro

3. L'UFCL quale
Ufficio responsabile
dei servizi richiedenti e
dei servizi di acquisto

4. Temi trasversali



**Ufficio federale delle costruzioni e
della logistica UFCL**

Fellerstrasse 21, CH-3003 Berna
Tel. +41 (0)58 465 50 00

www.bbl.admin.ch



ST 2025
Strategia di
sostenibilità
UFCL 3.0

